



MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

EMPRESA MUNICIPAL DE APOYO A PROYECTOS ESTRATEGICOS SOCIEDAD ANÓNIMA EMAPE S.A.

INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DEL MARCO ESTRATÉGICO 2025-2029 DE EMAPE S.A. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ENERO – JUNIO 2025

**Gerencia Central de Planificación y
Presupuesto**



INDICE

- I. Resumen ejecutivo
- II. Análisis contextual
- III. Evaluación de cumplimiento de los logros esperados
- IV. Propuesta para mejorar las estrategias de EMAPE S.A.



I. RESUMEN EJECUTIVO

El Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA aprobado mediante Resolución de Gerencia General N° 000144-2024-EMAPE/GG, es un documento de gestión que define las acciones estratégicas institucionales y los logros esperados a alcanzar en base a los indicadores de las acciones estratégicas institucionales, orientados al desempeño institucional, por un periodo de 4 años, comprendidos entre el 2025 y 2029.

Las 09 acciones estratégicas institucionales están alineadas estratégicamente al Objetivo Estratégico Institucional 02 “Mejorar la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima”; Objetivo Estratégico Institucional 03 “Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima” y Objetivo Estratégico Institucional 09 “Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima”, establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML).

En este contexto, el Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE S.A. ejecutó en el ejercicio 2025 periodo enero – junio 2025, nueve (09) acciones estratégicas institucionales (AEI), las cuales son: AEI 01.01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima; AEI 01.02: Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima; AEI 02.01: Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima; AEI 02.02: Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima; AEI 03.01: Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA; AEI 04.01: Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA; AEI 04.02: Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA; AEI 04.03: Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE SA; y AEI 04.04: Gestión institucional eficaz en EMAPE SA.

El presente informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2025- 2029 de EMAPE SA correspondiente al Semestre I del 2025, recoge los principales resultados de la gestión institucional, ejecutados a través de los órganos de dirección, control, asesoramiento, soporte y línea.



II. ANÁLISIS CONTEXTUAL

La ejecución de las nueve (09) acciones estratégicas institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA, definen los resultados que la entidad ha logrado ejecutar durante el periodo correspondiente al Semestre I del 2025. Dicha evaluación está articulada a los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima, de acuerdo al siguiente detalle:

ANEXO 01: MATRIZ DE ARTICULACION DE PLANES (MAP)								
PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE LIMA METROPOLITANA - PEI 2024-2029				MARCO ESTRATEGICO 2025-2029 DE EMAPE S.A				
OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		
CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	RESPONSABLES
OEI. 02.	Mejorar la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima.	AEI. 02.01	Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	OEI 01.	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	AEI. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	Gerencia de Obras y Supervisión - Gerencia Central de Infraestructura
						AEI. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima	
				OEI 02.	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de las obras sociales	AEI. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes - Gerencia Central de Mantenimiento
						AEI. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima	
OEI. 03.	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima.	AEI.03.02	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres oportuna en la provincia de Lima	OEI. 03.	Promover la gestión del riesgo de desastres	AEI. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
OEI. 09.	Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI. 09.05	Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	OEI. 04	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA	AEI. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
						AEI. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA	Gerencia Central de Administración y Finanzas
						AEI. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A	Oficina de Integridad Institucional - Gerencia General
						AEI. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

La evaluación correspondiente al Semestre I del 2025, en términos generales para el cumplimiento de ejecución de las nueve (09) acciones estratégicas institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA, se ejecutó más del 95% de las Acciones Estratégicas Institucionales.

Es pertinente señalar que durante el año 2024 se formularon y evaluaron proyectos de inversión, cuyos logros se reflejan al evaluar la ejecución de dichos proyectos en el Semestre I del 2025.



III. EVALUACION DE CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS

3.1 ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO ENTRE EL PEI 2024-2029 DE LA MML Y EL MARCO ESTRATÉGICO 2025-2029 DE EMAPE SA

A continuación, se presenta el alineamiento estratégico entre los objetivos y las acciones estratégicas institucionales del Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la MML y las acciones estratégicas institucionales establecidos en el Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA, de acuerdo con el siguiente detalle:

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE LIMA METROPOLITANA - PEI 2024-2029				MARCO ESTRATEGICO 2020-2024 AMPLIADO DE EMAPE S.A			
OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA	
CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION
OEI. 02.	Mejorar la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima.	AEI. 02.01	Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	OEI 01.	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	AEI. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.
						AEI. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima
				OEI 02.	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de las obras sociales	AEI. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.
						AEI. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima
OEI. 03.	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima.	AEI.03.02	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres oportuna en la provincia de Lima	OEI. 03.	Promover la gestión del riesgo de desastres	AEI. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA
OEI. 09.	Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI. 09.05	Lima. Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima	OEI. 04	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA	AEI. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA
						AEI. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA
						AEI. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE SA
						AEI. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA

3.2. EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS DE LAS ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

A continuación, se presenta la evaluación del cumplimiento de los logros esperados en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025 respecto a las acciones estratégicas institucionales del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA:

3.2.1 Acción Estratégica Institucional AEI 01.01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025 obtuvo un valor de 7.1 respecto a proyectos de inversión de infraestructura vial ejecutados de un valor de 6 programados; a continuación, se presenta el logro ejecutado:



Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Número de ejecución de proyectos de inversión de infraestructura vial	Total de proyectos de infraestructura vial ejecutadas/total de proyectos de inversión de infraestructura vial programados	6	7.1	118 %

3.2.2 Acción Estratégica Institucional AEI 01.02: Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025 obtuvo un valor total de 4.29 respecto a proyectos de obras culminadas, de un valor de 3 programados; a continuación, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Número de proyectos de obras culminadas	Total de contratos de obra y/o supervisión liquidados / total de contratos de obra y/o supervisión culminada	3	4.29	143 %

3.2.3 Acción Estratégica Institucional AEI 02.01: Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025 ejecutó un total de 2,854,500.00 M² de la red metropolitana con mejoras de transitabilidad, de un valor de 300,801.00 M² programados; a continuación, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
M2 de la red metropolitanas con mejoras de transitabilidad	Total M2 de vías de la red metropolitana con mejoras ejecutadas en su transitabilidad / Total M2 de vías de la red metropolitana programadas para mejorar su transitabilidad	300,801.00	2,854,500.00	949 %

3.2.4 Acción Estratégica Institucional AEI 02.02: Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025 ejecutó el mantenimiento en un total de 136 obras, de un valor de 50 programados; a continuación, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Número de mantenimiento de obras sociales metropolitanas	Total de obras sociales con mantenimiento / Total de obras sociales con mantenimiento programado	50	136	272 %



3.2.5 Acción Estratégica Institucional AEI 03.01: Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025, reportó a través del POI 2025 V1 de EMAPE S.A. en la actividad operativa que se alinea, siendo “Gestión de riesgos de desastres” con una ejecución acumulada de 50 %, y la actividad “Gestión de recursos humanos” con una ejecución acumulada de 100%, la misma que se encuentra registrada en el aplicativo de CEPLAN; a continuación, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Porcentaje de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Número de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados EMAPE SA / Total de documentos técnicos en materia de gestión del riesgo de desastres.	40 %	50 %	125 %
Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres	Número de trabajadores con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres / Programación de número de trabajadores para recibir capacitación en materia de Gestión del Riesgo de Desastres.	40 %	100 %	250 %

3.2.6 Acción Estratégica Institucional AEI 04.01: Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025, reportó a través del POI 2025 V1 de EMAPE S.A. en la actividad operativa que se alinea, siendo “Conducción, coordinación y monitoreo en materia de planeamiento estratégico, presupuesto, organización y modernización” con una ejecución acumulada de 100%, la misma que se encuentra registrada en el aplicativo de CEPLAN; a continuación, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Porcentaje de instrumentos de gestión formulados y/o modificados	(Número de instrumentos de gestión formulados y/o modificados) / (Número de instrumentos de gestión programados para formular y/o modificar)	40 %	100 %	250 %
Porcentaje de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado	Total de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado / Total de Auditorías programadas al Sistema de Gestión Integrado	40 %	100 %	250 %



3.2.7 Acción Estratégica Institucional AEI 04.02: Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025, reportó a través del POI 2025 V1 de EMAPE S.A. en la actividad operativa que se alinea, siendo “Gestión Contable y Financiera” con una ejecución acumulada de 83.33%, la misma que se encuentra registrada en el aplicativo de CEPLAN; a continuación, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Porcentaje de ejecución del gasto en EMAPE SA	(Gasto efectuado / Gasto programado) x 100%	45 %	83.33 %	185 %

3.2.8 Acción Estratégica Institucional AEI 04.03: Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025, reportó a través del POI 2025 V1 de EMAPE S.A. en la actividad operativa que se alinea, siendo “Implementación del modelo de integridad” con una ejecución acumulada de 100%, y la actividad “Gestión del Sistema de Control Interno” con una ejecución acumulada de 100% la misma que se encuentra registrada en el aplicativo de CEPLAN; a continuación, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Porcentaje de acciones del Programa de Integridad implementadas	(Número de acciones del Programa de Integridad implementadas / Total de acciones del Programa de Integridad) x 100	40 %	100 %	250 %
Porcentaje de acciones del Sistema de Control implementadas	(Número de acciones del Sistema de Control implementadas / Total de acciones del Sistema de Control) x 100	25 %	100 %	400 %

3.2.9 Acción Estratégica Institucional AEI 04.04: Gestión institucional eficaz en EMAPE S.A.

Descripción: EMAPE SA en el periodo correspondiente al Semestre I del 2025, cumplió con ejecutar al 96.6 % de sus cuarenta y dos (42) actividades operativas establecidas en el POI 2025 Versión I de EMAPE S.A., aprobado mediante Resolución de Gerencia General N° 000037-2025-EMAPE/GG, se presenta el logro ejecutado:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2025 Sem I	Logro ejecutado Sem I	% de Ejecución
Porcentaje de metas cumplidas en el Plan Operativo Institucional de EMAPE SA	(Metas ejecutadas / Metas programadas) x 100%	40 %	96.6 %	242 %



3.3. Finalmente, se sugieren medidas de mejora para el cumplimiento de las Estrategias de EMAPE SA:

- a) Implementar sistemas de información en línea que permitan identificar los procesos de gestión de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la MML.
- b) Reducir la alta rotación de personal gerencial y operativo en la entidad viene generando dificultades y retrasos en la presentación de información y toma de decisiones.
- c) Las habilitaciones presupuestales se deben realizar de acuerdo con lo solicitado, en el cuadro de necesidades a fin de evitar retrasos en las contrataciones de bienes y servicios indispensables para una ejecución oportuna en las actividades de mantenimiento.
- d) Continuar con el seguimiento continuo de la ejecución del gasto, con la finalidad de detectar cuellos de botella que podrían obstaculizar la adecuada ejecución de gasto, principalmente en las actividades de mantenimiento y ejecución de obras.
- e) Continuar con el seguimiento de pagos principalmente de obras y mantenimiento desde el momento en que el expediente ingresa a las áreas de Gerencia de Logística, Gerencia de Contabilidad y Finanzas, y Gerencia de Tesorería con el propósito de agilizar el proceso y garantizar un control eficiente de los plazos de procesamiento.
- f) Continuar adoptando medidas que contribuyan a prevenir, detectar y enfrentar los sobornos y corrupción en el marco de la normativa vigente.

Se adjunta:

- Reporte de seguimiento del Marco Estratégico 2025-2029 EMAPE SA para el periodo enero – junio 2025.



Anexo 02: Matriz de Marco Estratégico

CODIGO	Acción Estratégica Institucional	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Unidad de Medida	Línea Base		LOGRO ESPERADO										2025		Unidad Orgánica Responsable
					Año	Valor	2025		2026		2027		2028		2029		Valor obtenido SEM I	Avance (%)	
							SEM I	ANUAL	SEM	ANUAL	SEM	ANUAL	SEM	ANUAL	SEM	ANUAL			
AEI. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	Número de ejecución de proyectos de inversión de infraestructura vial.	Total de proyectos de inversión de infraestructura vial ejecutados / Total de proyectos de inversión de infraestructura vial programados	Numero	2024	10	6	12	7	14	8	16	9	18	10	20	7.1	118%	Gerencia de Obras y Supervisión - Gerencia Central de Infraestructura
AEI. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima	Número de proyectos de obras culminadas	Total de contratos de Obra y/o Supervisión liquidados / Total de contratos de Obra y/o Supervisión culminados	Numero	2024	5	3	7	4	8	4	9	5	11	6	13	4.29	143%	
AEI. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	M2 de la red metropolitana con mejoras de transitabilidad	Total M2 de vías de la red metropolitana con mejoras ejecutadas en su transitabilidad / Total M2 de vías de la red metropolitana programadas para mejorar su transitabilidad	M2	2024	501335	300,801.00	601,602.00	360,960.50	721,921.00	433,152.50	866,305.00	519,783.50	1,039,567.00	623,741.00	1,247,482.00	2,854,500.00	949%	Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes - Gerencia Central de Mantenimiento
AEI. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima	Número de mantenimiento de obras sociales metropolitanas	Total de obras sociales con mantenimiento / Total de obras sociales con mantenimiento programado	Numero	2024	90	50	100	60	120	70	140	80	160	90	180	136	272%	Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes - Gerencia Central de Mantenimiento
AEI. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Porcentaje de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Número de documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados EMAPE SA / Total de documentos técnicos en materia de gestión del riesgo de desastres.	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	50%	125%	Gerencia de Recursos Humanos
		Porcentaje de servidores/as con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres	Número de trabajadores con capacidades fortalecidas en materia de Gestión del Riesgo de Desastres / Programación de número de trabajadores para recibir capacitación en materia de Gestión del Riesgo de Desastres.	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	100%	250%	
AEI. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA	Porcentaje de instrumentos de gestión formulados y/o modificados	(Número de instrumentos de gestión formulados y/o modificados) / (Número de instrumentos de gestión programados para formular y/o modificar)	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	100%	250%	Gerencia Central de Planificación y Presupuesto
		Porcentaje de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado	Total de Auditorías realizadas al Sistema de Gestión Integrado / Total de Auditorías programadas al Sistema de Gestión Integrado	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	100%	250%	
AEI. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA	Porcentaje de ejecución del gasto en EMAPE SA	(Gasto efectuado / Gasto programado) x 100%	Porcentaje	2024	100%	45%	80%	50%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	83%	185%	Gerencia Central de Administración y Finanzas
AEI. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A	Porcentaje de acciones del Programa de Integridad implementadas	(Número de acciones del Programa de Integridad implementadas / Total de acciones del Programa de Integridad) x 100	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	100%	250%	Oficina de Integridad Institucional - Gerencia General
		Porcentaje de acciones del Sistema de Control implementadas	(Número de acciones del Sistema de Control implementadas / Total de acciones del Sistema de Control) x 100	Porcentaje	2024	70%	25%	80%	27%	90%	29%	100%	31%	100%	33%	100%	100%	400%	
AEI. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA	Porcentaje de metas cumplidas en el Plan Operativo Institucional de EMAPE SA	(Metas ejecutadas / Metas programadas) x 100%	Porcentaje	2024	70%	40%	80%	45%	90%	50%	100%	50%	100%	50%	100%	97%	242%	Gerencia Central de Planificación y Presupuesto

Total 286.16%

REPORTE DE SEGUIMIENTO SEMESTRAL 2025 DEL PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL

Mes de Cierre : Junio

SECTOR : 00 - ETEs
PLIEGO : 000 - ETEs

UE: 500196 - EMPRESA MUNICIPAL DE APOYO A PROYECTOS ESTRATÉGICOS S.A.

CC: Todos

PORCENTAJE DE AVANCES TRUNCADOS AL 100%

[Exportar Excel](#) [Imprimir](#)

CÓDIGO	TIPO / DE OEI	OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATÉGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACIÓN	PROG. / EJE.	FISICO						AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ACUMULADO
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		
OEI.02	I	MEJORAR LA MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA DE LIMA													
AEI.02.01	I	INFRAESTRUCTURA DE LA RED VIAL EN ESTADO ÓPTIMO EN LA PROVINCIA DE LIMA.													
AOI50019600040		MANTENIMIENTO DE ÁREAS VERDES EN VÍAS METROPOLITANAS	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	METRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	740217.00 358073.00	753197.00 485424.00	766176.00 485424.00	443865.00 456246.00	454741.00 391561.00	465618.00 452099.00	3623814.00 2,628,827.00	72.54
AOI50019600041		LIMPIEZA Y RECOJO DE RESIDUOS EN VÍAS METROPOLITANAS	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	KILOMETRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	3457.60 3002.08	3457.60 2692.40	3457.60 2692.40	1919.20 1919.20	1919.20 1919.20	1919.20 1919.20	16130.40 14,144.48	87.69
AOI50019600042		MANTENIMIENTO DE LA RED VIAL METROPOLITANA	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	METRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	29000.00 32257.55	47000.00 26589.46	77000.00 26589.46	19500.00 17954.31	24670.00 32595.61	45000.00 17576.64	242170.00 153,563.03	63.41
AOI50019600043		MANTENIMIENTO DE ESCALERAS PEATONALES	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	UNIDAD	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	25.00 8.00	25.00 7.00	25.00 7.00	8.00 12.00	9.00 9.00	9.00 8.00	101.00 51.00	50.50
AOI50019600044		MANTENIMIENTO DE LOS MUROS DE CONTENCIÓN	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	METRO LINEAL	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	662.17 161.12	834.60 2447.90	813.11 2447.90	506.00 350.00	583.62 171.00	305.00 43.00	3704.50 5,620.92	100.00
AOI50019600045		MANTENIMIENTO DE PUENTES VEHICULARES Y PEATONALES	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	UNIDAD	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	7.00 8.00	8.00 11.00	8.00 11.00	8.00 8.00	9.00 13.00	7.00 7.00	47.00 58.00	100.00
AOI50019600065		TRANSPORTE Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS DE LAS VÍAS METROPOLITANAS	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	METRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	1676.00 2100.00	1676.00 1725.00	1676.00 1725.00	1020.00 1290.00	1020.00 1665.00	1020.00 1575.00	8088.00 10,080.00	100.00
AOI50019600056		MANTENIMIENTO DEL SISTEMA VIAL METROPOLITANO	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 1.00	6.00 6.00	100.00
AOI50019600060		ARBORIZACIÓN, SEMBRADO DE PLANTAS ORNAMENTALES Y PODA DE ÁRBOLES EN VÍAS METROPOLITANAS	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	UNIDAD	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	11400.00 1559.00	11400.00 113506.00	11400.00 113506.00	9150.00 58106.00	9150.00 85624.00	9150.00 54554.00	61650.00 426,855.00	100.00
AOI50019600061		PRODUCCIÓN DE PLANTAS EN VIVERO	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	UNIDAD	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	2500.00 5200.00	2500.00 5200.00	2500.00 5200.00	1000.00 2200.00	1000.00 1200.00	1000.00 5205.00	10500.00 24,205.00	100.00
AOI50019600062		TRANSPORTE Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS VEGETALES	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	METRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	1500.00 8124.00	1500.00 3500.00	1500.00 3500.00	806.00 1225.00	806.00 806.00	806.00 532.00	6918.00 17,687.00	100.00
AOI50019600063		PRODUCCIÓN DE AGUA TRATADA MEDIANTE PTAR	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	METRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	162245.00 3815.00	162245.00 3815.00	162245.00 3815.00	12220.00 12220.00	12220.00 1232543.00	12220.00 12220.00	523395.00 1,268,428.00	100.00
AOI50019600064		LIMPIEZA Y LAVADO DE INFRAESTRUCTURA VIAL EN VÍAS METROPOLITANAS	GERENCIA CENTRAL DE MANTENIMIENTO	Muy Alta	METRO	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	63.00 63.00	63.00 63.00	63.00 63.00	45.07 45.07	45.07 45.07	45.07 45.07	324.21 324.21	100.00
								EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.02.01:						90.32	
AEI.02.03	I	PROMOCIÓN DE LA MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA DE LIMA													
CÓDIGO	TIPO / DE OEI	OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATÉGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACIÓN	PROG. / EJE.	FISICO						AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ACUMULADO
AOI50019600046		GESTIÓN Y COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA RELACIONADOS CON LA ELABORACIÓN DE EXPEDIENTES TÉCNICOS Y EJECUCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS POR ENCARGOS DE LA MML	GERENCIA CENTRAL DE INFRAESTRUCTURA	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 0.00	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 1.00	6.00 5.00	83.33
AOI50019600047		SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA DE LA FORMULACIÓN Y ELABORACIÓN DE ESTUDIOS DEFINITIVOS Y EXPEDIENTES TÉCNICOS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN POR ENCARGO DE LA MML	GERENCIA CENTRAL DE INFRAESTRUCTURA	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 0.00	1.00 1.00	1.00 1.00	6.00 5.00	83.33
AOI50019600048		SUPERVISIÓN ADMINISTRATIVA DE LA EJECUCIÓN Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA VIAL POR ENCARGO DE LA MML	GERENCIA CENTRAL DE INFRAESTRUCTURA	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO EJECUTADO	1.00 1.00	1.00 1.00	1.00 0.00	1.00 1.00	1.00 0.00	1.00 1.00	6.00 4.00	66.67

AOI50019600049 - LIQUIDACIÓN DE LOS CONTRATOS DE OBRA Y CONSULTORÍA DE OBRA DERIVADOS DE LA EJECUCIÓN DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA VIAL POR ENCARGO DE LA MML		GERENCIA CENTRAL DE INFRAESTRUCTURA	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	83.33	
						EJECUTADO	1.00	1.00	0.00	1.00	1.00	1.00	5.00		
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.02.03:														79.17	
OEI.09 II FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA															
AEI.09.05 II GESTIÓN DE LAS EMPRESAS MUNICIPALES Y ÓRGANOS DESCONCENTRADOS ESPECIALES EFICAZ EN LA MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA.															
CÓDIGO	TIPO / DE OEI	OBJETIVO ESTRATEGICO / ACCION ESTRATÉGICA / ACTIVIDAD OPERATIVA	CENTRO DE COSTO	NIVEL DE PRIORIDAD	UNIDAD MEDIDA	TIPO DE AGREGACIÓN	PROG./ EJE.	FISICO						AVANCE ACUMULADO	AVANCE % ACUMULADO
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun		
AOI50019600001		DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	GERENCIA GENERAL	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600025		GESTIÓN DE TRÁMITE DOCUMENTARIO Y MESA DE PARTES	GERENCIA GENERAL	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	2.00	2.00	9.00	88.89	
							EJECUTADO	1.00	1.00	2.00	2.00	1.00	8.00		
AOI50019600026		GESTIÓN DE ARCHIVO GENERAL ORDENADO, DESCRITO Y CATALOGADO	GERENCIA GENERAL	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600028		IMPLEMETACIÓN DEL MODELO DE INTEGRIDAD	GERENCIA GENERAL	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	3.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00	4.00		
AOI50019600034		GESTIÓN CONTABLE Y FINANCIERA	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	83.33	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	5.00		
AOI50019600035		ADMINISTRACIÓN DE LOS PROCESOS LOGÍSTICOS	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600070		SUPERVISIÓN, MONITOREO Y OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS	GERENCIA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	3.00	100.00	
							EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	3.00		
AOI50019600052		REPRESENTACIÓN Y DEFENSA JURÍDICA DE LOS INTERESES LEGALES EN LOS PROCESOS JUDICIALES, ARBITRAJES, PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS, COMISIONES DE RESOLUCION DE CONTROVERSIAS Y JUNTAS DE RESOLUCION DE DISPUTAS DE LA ENTIDAD	GERENCIA CENTRAL DE ASESORÍA JURÍDICA	Muy Alta	ACCION	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600053		CONDUCCIÓN Y ORIENTACIÓN SUPERIOR PARA LA GESTIÓN EJECUTIVA DE LA INSTITUCIÓN	PRESIDENCIA EJECUTIVA	Muy Alta	ACCION	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600054		SUPERVISIÓN, MONITOREO Y OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS	PRESIDENCIA EJECUTIVA	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	3.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	5.00		
AOI50019600055		GESTIÓN DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL Y COMUNICACIONES	PRESIDENCIA EJECUTIVA	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600068		GESTION DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	3.00	100.00	
							EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	3.00		
AOI50019600069		IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE INTEGRIDAD	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	100.00	
							EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	3.00		
AOI50019600059		GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	2.00	50.00	
							EJECUTADO	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00		
AOI50019600066		GESTIÓN ADMINISTRATIVA	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	DOCUMENTO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	3.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	0.00	0.00	3.00		
AOI50019600050		ACTIVACIÓN DE ACCIONES DE CONTROL Y AUDITORIA	ORGANO DE CONTROL INSTITUCIONAL	Muy Alta	ACCION	Acumulado Anual	PROGRAMADO	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	12.00	91.67	
							EJECUTADO	1.00	2.00	2.00	2.00	2.00	11.00		
AOI50019600032		CONDUCCIÓN, COORDINACIÓN Y MONITOREO EN MATERIA DE PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO, PRESUPUESTO, ORGANIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN.	GERENCIA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600033		GESTIÓN DE PRESUPUESTO	GERENCIA CENTRAL DE PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600051		ASESORAMIENTO JURÍDICO A LA ALTA DIRECCIÓN Y DEMÁS UNIDADES ORGANICAS DE EMAPE	GERENCIA CENTRAL DE ASESORÍA JURÍDICA	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600036		GESTIÓN DE FONDOS	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	DOCUMENTO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600037		ADMINISTRACIÓN DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600038		GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600039		GESTIÓN AL CIUDADANO	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	INFORME	Acumulado Anual	PROGRAMADO	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	2.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	0.00	0.00	1.00	3.00		
AOI50019600057		GESTIÓN DE ENCARGOS	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	DOCUMENTO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
AOI50019600058		GESTIÓN DE GASTO	GERENCIA CENTRAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Muy Alta	DOCUMENTO	Acumulado Anual	PROGRAMADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00	100.00	
							EJECUTADO	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	6.00		
EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI.09.05:														96.6	
EJECUCIÓN FÍSICA PROMEDIO TOTAL:														92.97	
EJECUCIÓN FÍSICA PROMEDIO POR OEI TIPO I :														87.69	
EJECUCIÓN FÍSICA PROMEDIO POR OEI TIPO II :														96.56	

TABLA RESÚMEN

Año: 2025	[0%-75%>	[75%-95%>	≥95%	AO CON INFORMACIÓN INCOMPLETA	AEI / AO EN SEGUIMIENTO (1)	AO EN SEGUIMIENTO	42
Acciones Estratégicas	2	1	-	3		AO CON INFORMACIÓN COMPLETA	42
						AO CON INFORMACIÓN INCOMPLETA	0

Actividades Operativas (Ejecución física)	5	7	30	0	42
--	---	---	----	---	----

(1) No se considera las AO con resultado S.P

NOTAS:

(i) Forman parte del reporte solo las AO activos y con metas físicas mayores a cero en el año; asimismo, que tengan el estado "Aprobado", tanto en seguimiento como en reprogramación.

(ii) La columna AVANCE ACUMULADO, en las filas PROGRAMADO y EJECUTADO de cada AO, mostrará valores que dependerán de su configuración en la columna TIPO DE AGREGACIÓN:

- a) Si es "Acumulado Anual" se suma los valores de enero a junio.
- b) Si es "Acumulado Mensual" se toma el último valor mayor a cero de enero a junio.
- c) Si es "No Acumulado" solo se señala con "-".

(iii) Los valores de la columna AVANCE % ACUMULADO dependerán de su configuración en TIPO DE AGREGACIÓN:

- a) Si es "Acumulado Anual" o "Acumulado Mensual" se calcula como (ejecución acumulada / programación acumulada) *100.
- b) Si es "No Acumulado", como el promedio de (ejecución / programación) *100 de cada mes. Considerando solo a las AO cuya programación sea mayor a 0 entre enero y junio.
- c) Para todos los casos, mostrará "S.I." si falta registrar el seguimiento en algún mes durante el primer semestre.

(iv) La sigla "S.I." significa seguimiento incompleto. Se presenta en AO con registros de seguimiento vacío en algunos de los meses durante el primer semestre.

- (v) La sigla "S.P." significa sin programación y se presenta en AO que tienen programación cero en todos los meses del primer semestre.

(vi) Las cifras de EJECUCIÓN FÍSICA POR AEI son calculadas como el promedio del AVANCE % ACUMULADO de sus AO. Consideraciones:

- a) Solo tendrá un valor calculado cuando ninguna de sus AO esté en "S.I."
- b) No entra en el promedio las AO con "-" ni "S.P."

(vii) La cifra de EJECUCIÓN FÍSICA TOTAL es calculado como el promedio de la EJECUCIÓN FÍSICA de todas las AO.

"Decenio de la Igualdad de Oportunidades para mujeres y hombres"
"Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana"

Ate, 07 de Agosto del 2025

INFORME N° 000130-2025-EMAPE/GCPP

A : **MANUEL ANTONIO YARLAQUÉ PAZ**
Gerencia General (GG)(e)

DE : **MANUEL ANTONIO YARLAQUÉ PAZ**
Gerencia Central de Planificación y Presupuesto

ASUNTO : Evaluación del Marco Estratégico 2025-2029, periodo enero - junio 2025.

REFERENCIA : Marco Estratégico 2025-2029 – Aprobado con Resolución de Gerencia General N° 000144-2024-EMAPE/GG.

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en atención al asunto y documentos de la referencia, a fin de informarle:

I. ANTECEDENTES

- 1.1. La Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos SA – EMAPE SA es una empresa ejecutora de la Municipalidad Metropolitana de Lima, que tiene como función principal realizar actividades de mantenimiento, rehabilitación, construcción, conservación y mejoramiento de las vías metropolitanas que dentro de su competencia le asigne la Municipalidad Metropolitana de Lima, además puede realizar otras actividades, obras y servicios relacionados con su plan de desarrollo.
- 1.2. Mediante Decreto Legislativo N° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, se crea el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), como órgano rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN).
- 1.3. Mediante, Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0055-2024/CEPLAN/PCD, se aprueba la actualización de la Guía para el Planeamiento Institucional.
- 1.4. Mediante Resolución de Alcaldía N° 200, se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima.
- 1.5. Mediante Resolución de Gerencia General N° 000144-2024-EMAPE/GG, se aprobó el Marco Estratégico 2025-2029 de la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos Sociedad Anónima – EMAPE S.A.
- 1.6. Mediante Memorándum Múltiple N° 000037-2025-EMAPE/GCPP de fecha 09.07.2025, la Gerencia Central de Planificación y Presupuesto, solicita a la Gerencia Central de Infraestructura y Gerencia Central de Mantenimiento, remitir la información respecto al registro de los logros ejecutados



correspondiente al periodo enero - junio 2025, para proceder a la evaluación del Marco Estratégico 2025-2029 correspondiente al periodo enero - junio 2025.

- 1.7. Mediante Memorando N° 001196-2025-EMAPE/GCI, sustentado en el Informe N° 000921-2025-EMAPE/GOS, la Gerencia Central de Infraestructura cumple con remitir la información solicitada; asimismo con Memorando N° 001742-2025-EMAPE/GCM, sustentado en el Informe N° 000390-2025-EMAPE/GMVPOS y en el Informe N° 000280-2025-EMAPE-GLVMAV, la Gerencia Central de Mantenimiento cumplió con remitir la información para la evaluación del Marco Estratégico 2025-2029 correspondiente al periodo enero - junio 2025.

II. OBJETIVO

- 2.1 Informar sobre la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE S.A., correspondiente al Semestre I del 2025.

III. ANÁLISIS

- 3.1. El Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA, es un instrumento de gestión que desarrolla cuatro (04) Objetivos Estratégicos Institucionales, denominadas Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales definen los resultados que la entidad espera lograr en beneficio de la población en un determinado periodo de tiempo. Dicho documento está articulado a los Objetivos Estratégicos Institucionales y Acciones Estratégicas Institucionales establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2024-2029 de la Municipalidad Metropolitana de Lima de acuerdo al siguiente detalle:



ANEXO 01: MATRIZ DE ARTICULACION DE PLANES (MAP)								
PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DE LA MUNICIPALIDAD DE LIMA METROPOLITANA - PEI 2024-2029				MARCO ESTRATEGICO 2025-2029 DE EMAPE S.A				
OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		OBJETIVO ESTRATEGICO		ACCION ESTRATEGICA		
CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	CODIGO	DESCRIPCION	RESPONSABLES
OEI. 02.	Mejorar la movilidad urbana sostenible en la provincia de Lima.	AEI. 02.01	Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	OEI 01.	Mejorar la infraestructura de la red vial de la provincia de Lima	AEI. 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	Gerencia de Obras y Supervisión - Gerencia Central de Infraestructura
						AEI. 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima	
				OEI 02.	Mantener la infraestructura aledaña a la red vial metropolitana y la infraestructura de las obras sociales	AEI. 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	Gerencia de Mantenimiento y Limpieza de Vías y de Áreas Verdes - Gerencia Central de Mantenimiento
						AEI. 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima	Gerencia de Mantenimiento de Obras Sociales y Puentes - Gerencia Central de Mantenimiento
OEI. 03.	Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos en la provincia de Lima.	AEI.03.02	Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres oportuna en la provincia de Lima	OEI. 03.	Promover la gestión del riesgo de desastres	AEI. 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
OEI. 09.	Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI. 09.05	Gestión de las Empresas Municipales y Órganos Desconcentrados Especiales eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima.	OEI. 04	Fortalecer la gestión institucional en EMAPE SA	AEI. 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización
						AEI. 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA	Gerencia Central de Administración y Finanzas
						AEI. 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE S.A	Oficina de Integridad Institucional - Gerencia General
						AEI. 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA	Gerencia Central de Planificación Estratégica y Modernización

3.2. Para la elaboración del informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA correspondiente al periodo enero – junio 2025, se consideró la siguiente fuente de información:

- **Para la Acción Estratégica Institucional AEI 01.01 y AEI 01.02:** Mediante Memorando N° 001196-2025-EMAPE/GCI, la Gerencia Central de Infraestructura a través del INFORME N° 000921-2025-EMAPE/GOS, de la Gerencia de Obras y Supervisión, remitió la información para la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2025-2029 correspondiente al periodo enero - junio 2025.
- **Para la Acción Estratégica Institucional AEI 02.01 y AEI 02.02:** Mediante Memorando N° 001742-2025-EMAPE/GCM, la Gerencia Central de Mantenimiento, a través del Informe N° 000280-2025-EMAPE/GLVMV de la Gerencia de Limpieza Vial y Mantenimiento de Áreas Verdes y en el



Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A., aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026- 2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sgd.emape.gob.pe:8181/verifica/inicio.do> e ingresando el siguiente código de verificación: **AUOJGEG**



Informe N°000390-2025-EMAPE/GMVPOS, de la Gerencia de Mantenimiento Vial Puentes y Obras Sociales, remitió la información para la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2025-2029 correspondiente al periodo enero - junio 2025.

- **Para las Acciones Estratégicas Institucionales AEI 03.01, AEI 04.01, AEI 04.02, AEI 04.03 y AEI 04.04:** Se consideró la información reportada en el POI 2025 V1 de EMAPE S.A., la misma que se encuentra registrada en el aplicativo de CEPLAN.

3.3. De las nueve (09) Acciones Estratégicas Institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE SA, se cumplió con ejecutar más del **95%** de las Acciones Estratégicas Institucionales, las cuales se muestran a continuación:

Estrategia Institucional	Descripción	% de Ejecución
AEI 01.01	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial oportuna en la provincia de Lima.	118 %
AEI 01.02	Formalización de los proyectos de inversión ejecutados en la provincia de Lima.	143 %
AEI 02.01	Mejoramiento de la transitabilidad de la red vial implementada en la provincia de Lima.	949 %
AEI 02.02	Mantenimiento de obras sociales en la provincia de Lima.	272 %
AEI 03.01	Documentos técnicos de gestión de riesgos de desastres elaborados, actualizados y socializados en EMAPE SA.	188 %
AEI 04.01	Modernización de la gestión implementada en EMAPE SA.	250 %
AEI 04.02	Administración de los recursos económicos y financieros eficiente en EMAPE SA.	185 %
AEI 04.03	Integridad y control Institucional fortalecido en EMAPE SA.	325 %
AEI 04.04	Gestión institucional eficaz en EMAPE SA.	242 %

3.4. Respecto a la **AEI 01.01 y AEI 01.02**, de la revisión de la información reportada por la Gerencia Central de Infraestructura, se ha tenido tres (03) obras contempladas para el logro ejecutado de continuidad del año 2024, con metas físicas que cumplen con la implementación de acción estratégica institucional representado en Número de ejecución de proyectos de inversión de infraestructura vial, y cinco (05) obras con metas físicas que cumplen con la implementación de acción estratégica institucional representado en número de proyectos de obras culminadas.



3.5. Respecto a la **AEI 02.01 y AEI 02.02**, de la revisión de la información reportada por la Gerencia Central de Mantenimiento la meta programada para el enero – junio 2025 para mejorar su transitabilidad para el semestre 2025, es de 300, 801.00 m², siendo este menor a las metas acumuladas de enero a junio en el presente año 2025, para la actividad de mantenimiento de las áreas verdes en vías Metropolitanas, alcanzando los 2,874,500.00 m².



- 3.6. En ese sentido, el nivel de cumplimiento global de las 09 acciones estratégicas institucionales alcanza el 286 % de acuerdo al Reporte de seguimiento del Marco Estratégico 2025- 2029 periodo enero – junio 2025.

IV. CONCLUSIONES

- 4.1. De acuerdo con lo señalado en el análisis del presente informe, se adjunta como Anexo, el Informe sobre la Evaluación del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE S.A., correspondiente a periodo enero - junio 2025.

V. RECOMENDACIONES

- 5.1. Asimismo, se recomienda que la Gerencia General remita el presente informe y anexos a la Oficina de Planificación, Modernización y Gestión Financiera de la Municipalidad Metropolitana de Lima, para conocimiento y fines que corresponda.
- 5.2. Se recomienda que la Gerencia General, remita un Memorando Múltiple a las Gerencias Centrales de EMAPE SA, a fin de poner en conocimiento los resultados de la evaluación del Marco Estratégico 2025-2029 de EMAPE S.A., correspondiente a periodo enero - junio 2025, con la finalidad de que tomen las acciones de mejora dentro de sus actividades, para los siguientes periodos.
- 5.3. Finalmente se recomienda que la Gerencia General remita el presente informe y anexo a la Gerencia Central de Administración y Finanzas, para su publicación en el Portal de Transparencia Estándar de EMAPE S.A

Sin otro particular, quedo de usted.

Atentamente,

Se adjunta:

- Anexo de Informe de Evaluación de Resultados del Marco Estratégico 2025-2029, para el periodo enero – junio 2025.

Sin otro particular, es todo cuanto debo informar.

Atentamente,

Documento firmado digitalmente
MANUEL ANTONIO YARLAQUÉ PAZ
Gerencia Central de Planificación y Presupuesto
Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A.

(MYP/pmho)

